

**Stichting No Guts No Glory  
t.a.v. het Bestuur  
Arubastraat 1  
1058 VD AMSTERDAM**

**Jaarrekening 2023**

**Stichting No Guts No Glory  
t.a.v. het Bestuur  
Arubastraat 1  
1058 VD AMSTERDAM**

**Jaarrekening 2023**

**INHOUDSOPGAVE**

**Pagina**

**1. Accountantsrapport**

1.1	Samenstellingsverklaring van de accountant	3
1.2	Algemeen	4
1.3	Resultaatvergelijking	5

**2. Jaarrekening**

2.1	Balans per 31 december 2023	8
2.2	Winst- en verliesrekening over 2023	10
2.3	Kasstroomoverzicht over 2023	11
2.4	Toelichting op de jaarrekening	12
2.5	Toelichting op de balans	16
2.6	Toelichting op de winst- en verliesrekening	18

## **1. ACCOUNTANTSRAPPORT**

Stichting No Guts No Glory  
t.a.v. het Bestuur  
Arubastraat 1  
1058 VD AMSTERDAM

Referentie: 3710/2022  
Betreft: jaarrekening 2023

Baarn , 2 mei 2024

Geacht Bestuur,

Hiermede brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2023 van uw stichting.

De balans per 31 december 2023, de winst- en verliesrekening over 2023 en de toelichting, welke tezamen de jaarrekening 2023 vormen, alsmede de overige gegevens zijn in dit rapport opgenomen.

### **Samenstellingsverklaring**

De jaarrekening van Stichting No Guts No Glory te Amsterdam is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2023 en de winst- en verliesrekening over 2023 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten".

Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan.

Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting No Guts No Glory.

Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar [www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring](http://www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring).

## 1.2 Algemeen

### **Oprichting**

Blijkens de akte d.d. 2010 werd de Stichting No Guts No Glory per genoemde datum opgericht. De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 51441756.

### **Doelstelling**

De doelstelling van Stichting No Guts No Glory wordt in de statuten als volgt omschreven:

De stichting heeft als doel het doen (werven) van (sponsor)gelden en andere middelen ten behoeve van het organiseren van bijzondere belevenissen voor en het mogelijk maken van wensen van kankerpatiënten en hun mantelzorgers, waarbij vele activiteiten een muzikaal karakter zullen dragen, en het verrichten van al wat hiermee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn. Tot dit doel behoort niet het doen van uitkeringen aan de oprichter(s) of aan hen die deel uitmaken van de organen van de stichting. De stichting beoogt het algemeen nut. De stichting heeft geen winstoogmerk.

### **Bestuur**

De directie wordt gevoerd door:

- mevrouw Ellen Gerritsen

### 1.3 Resultaatvergelijking

Ter analyse van het resultaat van de onderneming verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de winst- en verliesrekening.

	2023		2022	
	€	%	€	%
Baten	364.165	100,0%	288.936	100,0%
Kosten van ontvangsten	153.163	42,1%	97.525	33,8%
<b>Bruto bedrijfsresultaat</b>	<b>211.002</b>	<b>57,9%</b>	<b>191.411</b>	<b>66,2%</b>
Lonen en salarissen	152.195	41,8%	103.887	36,0%
Pensioenlasten	2.677	0,7%	-	0,0%
Afschrijvingen materiële vaste activa	1.846	0,5%	349	0,1%
Overige personeelskosten	3.932	1,1%	-	0,0%
Huisvestingskosten	29.245	8,0%	11.255	3,9%
Exploitatiekosten	-	0,0%	289	0,1%
Verkoopkosten	3.914	1,1%	7.148	2,5%
Autokosten	150	0,0%	16	0,0%
Kantoorkosten	5.199	1,4%	5.286	1,8%
Algemene kosten	8.081	2,2%	4.938	1,7%
<b>Som der kosten</b>	<b>207.239</b>	<b>56,8%</b>	<b>133.168</b>	<b>46,1%</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>3.763</b>	<b>1,1%</b>	<b>58.243</b>	<b>20,1%</b>
Rentelasten en soortgelijke kosten	-536	-0,2%	-670	-0,2%
<b>Som der financiële baten en lasten</b>	<b>-536</b>	<b>-0,2%</b>	<b>-670</b>	<b>-0,2%</b>
<b>Resultaat</b>	<b>3.227</b>	<b>0,9%</b>	<b>57.573</b>	<b>19,9%</b>

### 1.3 Resultaatvergelijking

Het resultaat 2023 is ten opzichte van 2022 gedaald met € 54.346. De ontwikkeling van het resultaat 2023 ten opzichte van 2022 kan als volgt worden weergegeven:

	€	€
<b>Het resultaat is gunstig beïnvloed door:</b>		
<i>Stijging van:</i>		
Baten	75.229	
<i>Daling van:</i>		
Exploitatiekosten	289	
Verkoopkosten	3.234	
Kantoorkosten	87	
Rentelasten en soortgelijke kosten	134	
	<u>78.973</u>	
<b>Het resultaat is ongunstig beïnvloed door:</b>		
<i>Stijging van:</i>		
Kosten van ontvangsten	55.638	
Lonen en salarissen	48.308	
Pensioenlasten	2.677	
Afschrijvingen materiële vaste activa	1.497	
Overige personeelskosten	3.932	
Huisvestingskosten	17.990	
Autokosten	134	
Algemene kosten	3.143	
	<u>133.319</u>	
Daling resultaat		<u><u>54.346</u></u>

## **2. JAARREKENING**



**2.1 Balans per 31 december 2023**

(Na resultaatbestemming)

	31 december 2023		31 december 2022	
<b>ACTIVA</b>	€	€	€	€
<b>Vaste activa</b>				
<i>Materiële vaste activa</i>				
Inventaris	9.827		4.620	
		9.827		4.620
<b>Vlottende activa</b>				
<i>Vorderingen</i>				
Handelsdebiteuren	1.518		-	
Overige vorderingen	5.535		5.985	
Overlopende activa	780		-	
		7.833		5.985
<i>Liquide middelen</i>		188.305		190.485
<b>Totaal activazijde</b>		<u>205.965</u>		<u>201.090</u>

**2.1 Balans per 31 december 2023**

(Na resultaatbestemming)

<b>PASSIVA</b>	<u>31 december 2023</u>		<u>31 december 2022</u>	
	€	€	€	€
<b>Kapitaal</b>				
Kapitaal Stichting	<u>193.395</u>		<u>190.169</u>	
		193.395		190.169
<b>Kortlopende schulden</b>				
Handelscrediteuren	264		1.290	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	4.219		3.293	
Schulden ter zake van pensioenen	9		-	
Overige schulden	377		552	
Overlopende passiva	<u>7.701</u>		<u>5.786</u>	
		12.570		10.921
<b>Totaal passivazijde</b>		<u><u>205.965</u></u>		<u><u>201.090</u></u>

2.2 Winst- en verliesrekening over 2023

	2023		2022	
	€	€	€	€
Baten		364.165		288.936
Kosten van ontvangsten		<u>153.163</u>		<u>97.525</u>
<b>Bruto bedrijfsresultaat</b>		211.002		191.411
Lonen en salarissen	152.195		103.887	
Pensioenlasten	2.677		-	
Afschrijvingen materiële vaste activa	1.846		349	
Overige personeelskosten	3.932		-	
Huisvestingskosten	29.245		11.255	
Exploitatiekosten	-		289	
Verkoopkosten	3.914		7.148	
Autokosten	150		16	
Kantoorkosten	5.199		5.286	
Algemene kosten	<u>8.081</u>		<u>4.938</u>	
<b>Som der kosten</b>		207.239		133.168
<b>Bedrijfsresultaat</b>		<u>3.763</u>		<u>58.243</u>
Rentelasten en soortgelijke kosten	<u>-536</u>		<u>-670</u>	
<b>Som der financiële baten en lasten</b>		-536		-670
<b>Resultaat</b>		<u><u>3.227</u></u>		<u><u>57.573</u></u>

### 2.3 Kasstroomoverzicht over 2023

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2023		2022	
	€	€	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>				
Bedrijfsresultaat		3.763		58.243
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen	1.846		349	
		1.846		349
Verandering in werkkapitaal:				
Vorderingen	-1.848		-5.583	
Kortlopende schulden (excl. schulden aan kredietinstellingen)	1.649		7.815	
		-199		2.232
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		5.410		60.824
Rentelasten en soortgelijke kosten	-536		-670	
		-536		-670
Kasstroom uit operationele activiteiten		4.874		60.154
<b>Mutatie geldmiddelen</b>		4.874		60.154
<b>Toelichting op de geldmiddelen</b>				
Stand per 1 januari		183.431		130.331
Mutatie geldmiddelen		4.874		60.154
Stand per 31 december		188.305		190.485

## **2.4 Toelichting op de jaarrekening**

### **ALGEMENE TOELICHTING**

#### **Activiteiten**

De activiteiten van Stichting No Guts No Glory, statutair gevestigd te Amsterdam, bestaan voornamelijk uit:

- De stichting heeft als doel het doen (werven) van (sponsor)gelden en andere middelen ten behoeve van het organiseren van bijzondere belevenissen voor en het mogelijk maken van wensen van kankerpatiënten en hun mantelzorgers, waarbij vele activiteiten een muzikaal karakter zullen dragen, en het verrichten van al wat hiermee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn. Tot dit doel behoort niet het doen van uitkeringen aan de oprichter(s) of aan hen die deel uitmaken van de organen van de stichting. De stichting beoogt het algemeen nut. De stichting heeft geen winstoogmerk

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Arubastraat 1 te Amsterdam.

#### **Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister**

Stichting No Guts No Glory, statutair gevestigd te Amsterdam is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 51441756.

#### **Schattingen**

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting No Guts No Glory zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

#### **Toelichting op het kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De geldmiddelen die in de verworven groepsmaatschappij aanwezig zijn, zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht.

Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De waarde van de gerelateerde activa en leaseverplichting zijn in de toelichting van balansposten verantwoord.

De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasingcontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

## **2.4 Toelichting op de jaarrekening**

### **ALGEMENE GRONDSLAGEN**

#### **Algemeen**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor de kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de winst- en verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

#### **Vergelijking met voorgaand jaar**

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelselwijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

#### **Bijzondere posten**

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot het resultaat uit de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten, maar die omwille van de vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

### **GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA**

#### **Materiële vaste activa**

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

#### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

#### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

## **2.4 Toelichting op de jaarrekening**

### **GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT**

#### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van ongerealiseerde waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde vastgoedbeleggingen, de onder de vlottende activa opgenomen effecten en afgeleide financiële instrumenten die niet zijn aangemerkt als afdekkingsinstrument.

#### **Opbrengstverantwoording**

##### *Algemeen*

De baten omvatten de opbrengsten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de baten geheven belastingen.

##### *Verkoop van goederen*

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

##### *Verlenen van diensten*

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

#### **Kosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

#### **Personeelsbeloningen**

##### *Periodiek betaalbare beloningen*

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

##### *Pensioenen*

De onderneming heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en betaalt de onderneming verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

## **2.4 Toelichting op de jaarrekening**

### **Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa**

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur / verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

### **Bijzondere posten**

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot de normale, niet-incidentele bedrijfsuitoefening, maar die omwille van de analyse en vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

### **Overheidssubsidies**

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de winst- en verliesrekening.

### **Financiële baten en lasten**

#### *Rentebaten en rentelasten*

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

#### *Koersverschillen*

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen, tenzij hedge-accounting wordt toegepast.



## 2.5 Toelichting op de balans

### ACTIVA

#### VASTE ACTIVA

##### Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	<u>Inventaris</u>	<u>Totaal 2023</u>
	€	€
Aanschafwaarde	12.104	12.104
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-2.277</u>	<u>-2.277</u>
Boekwaarde per 31 december	<u><u>9.827</u></u>	<u><u>9.827</u></u>

Voor een gedetailleerd overzicht van de materiële vaste activa verwijzen wij u naar de bijlagen.

Afschrijvingspercentages:

Inventaris

20 %

#### VLOTTENDE ACTIVA

##### Vorderingen

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
<b>Handelsdebiteuren</b>		
Debiteuren	<u>1.518</u>	<u>-</u>

Een voorziening voor oninbare debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht.

##### Overige vorderingen

Waarborgsommen

<u>5.535</u>	<u>5.985</u>
--------------	--------------

##### Overlopende activa

Overlopende activa

<u>780</u>	<u>-</u>
------------	----------

##### Liquide middelen

Rekening courant bank

Deposito rekening

187.878	190.058
427	427
<u>188.305</u>	<u>190.485</u>

## 2.5 Toelichting op de balans

### PASSIVA

#### KAPITAAL

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<b>Kapitaal Stichting</b>		
Stand per 1 januari	190.169	132.597
Resultaat	3.226	57.572
Stand per 31 december	<u>193.395</u>	<u>190.169</u>

#### KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
<b>Handelscrediteuren</b>		
Crediteuren	<u>264</u>	<u>1.290</u>
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Loonheffing	<u>4.219</u>	<u>3.293</u>
<i>Loonheffing</i>		
Loonheffing	<u>4.219</u>	<u>3.293</u>
<b>Schulden ter zake van pensioenen</b>		
Pensioenverplichting personeel	<u>9</u>	<u>-</u>
<b>Overige schulden</b>		
Schuld aan Bestuur	<u>377</u>	<u>552</u>
<b>Overlopende passiva</b>		
Nog te betalen vakantievergoeding	6.148	4.456
Overlopende passiva	<u>1.553</u>	<u>1.330</u>
	<u>7.701</u>	<u>5.786</u>

## 2.6 Toelichting op de winst- en verliesrekening

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<b>Baten</b>		
Baten particulieren	138.925	119.482
Baten merchandise	15.128	23.851
Baten bedrijven	130.154	83.000
Baten organisaties zonder winststreven	79.958	62.603
	<u>364.165</u>	<u>288.936</u>
De opbrengsten uit baten over 2023 zijn ten opzichte van het vorige boekjaar met 26% gestegen.		
<b>Kosten van ontvangsten</b>		
Uitgaven begunstigden	142.627	89.868
Uitgaven merchandise	10.536	7.657
	<u>153.163</u>	<u>97.525</u>
<b>Lonen en salarissen</b>		
Brutolonen en salarissen	<u>152.195</u>	<u>103.887</u>
<b>Pensioenlasten</b>		
Pensioenpremie personeel	<u>2.677</u>	<u>-</u>
<b>Afschrijvingen materiële vaste activa</b>		
Inventaris	<u>1.846</u>	<u>349</u>
<b>Overige personeelskosten</b>		
Ziekengeldverzekering	2.940	-
Overige personeelskosten	992	-
	<u>3.932</u>	<u>-</u>
<b>Huisvestingskosten</b>		
Huur onroerend goed	24.214	5.985
Gas, water en elektra	1.191	761
Schoonmaakkosten	46	16
Overige huisvestingskosten	3.794	4.493
	<u>29.245</u>	<u>11.255</u>
<b>Exploitatie- en machinekosten</b>		
Klein gereedschap	<u>-</u>	<u>289</u>

## 2.6 Toelichting op de winst- en verliesrekening

	2023	2022
	€	€
<b>Verkoopkosten</b>		
Reclame- en advertentiekosten	494	2.252
Representatiekosten	257	703
Reis- en verblijfkosten	37	338
Overige verkoopkosten	3.126	3.855
	<u>3.914</u>	<u>7.148</u>
<b>Autokosten</b>		
Overige autokosten	<u>150</u>	<u>16</u>
<b>Kantoorkosten</b>		
Kantoorbenodigdheden	654	1.731
Portokosten	2.344	2.975
Telecommunicatie	793	491
Internetkosten	715	-
Kosten automatisering	83	-
Contributies en abonnementen	610	67
Vakliteratuur	-	22
	<u>5.199</u>	<u>5.286</u>
<b>Algemene kosten</b>		
Administratiekosten	4.369	3.069
Zakelijke verzekeringen	3.647	1.951
Boetes	107	-
Overige algemene kosten	-42	-82
	<u>8.081</u>	<u>4.938</u>
<b>Financiële baten en lasten</b>		
<b>Rentelasten en soortgelijke kosten</b>		
Bankkosten en provisie	437	361
Overige rentelasten	99	309
	<u>536</u>	<u>670</u>